성과 발표

재고 통합관리 대시보드

원료부터 제품까지, 품목 하나로 묶어 보는 재고

SCM팀 **임경률**

통합부족 통합정상 통합과다

한 문장 소개

지금 원료·재공·제품을 담당자별로 따로 관리 · 합쳐 볼 도구와 기준이 없어 전 품목 통합 분석이 어려움

원료·재공·제품을 품목 하나로 묶어
전 품목 재고와 문제 품목을 매일 한 화면에서 봅니다

1 **매일 아침 자동**
SAP 받기 → 계산 → 화면 갱신

2 **품목 200개를 한 화면에**
재고 개월 수 · 6개월 예측 · 부족/과다

3 **매주 월요일 메일**
금액이 큰 문제 품목과 검토 의견

예전에는 엑셀로 손으로 합쳤습니다

SAP는 SKU 단위로만 보여 주고, 원료·재공·반제품·제품을 합친 리포트가 없었습니다

1. **매주 추출 5종** — 재고·예약·생산오더 2종·미결 구매오더 — **매주 · 10분**
2. **월 1회 추출 3종 + 환산표** — 원료 출고·오더헤더·매출 / 포장단위·BOM — **월 1회 · 약 100분**
3. **같은 원료를 품목별로 나누기** — 공용 원료를 투입 비율로 배분 — **약 10분**
4. **재공 집계 · 개월 수 계산** — 재공 합산 → 개월 수 → 부족/과다 — **약 10분**

1품목에 걸리던 시간

약 20분

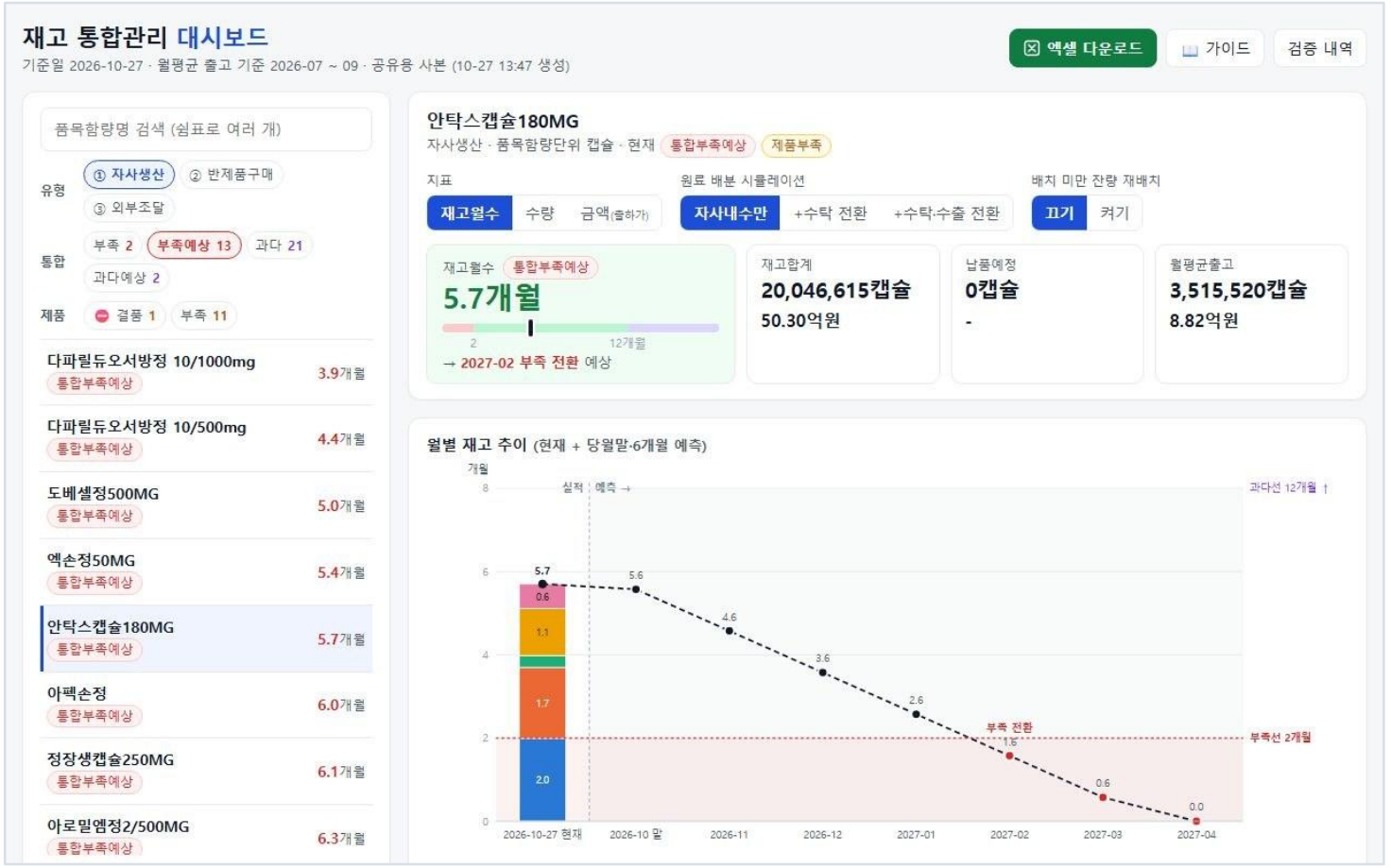
자사생산 1품목 기준 · 추정

얼마나 자주

수시

필요할 때마다 품목별로

매일 아침 저절로 바뀌는 웹 화면 하나



1 원료·재공·제품 통합 재고 수준과 문제 품목 리스트



2 오늘 재고 + 6개월 예측



3 무엇을 검토할지 의견

손으로 하던 일이 매일 자동으로 돕니다

2026-10-12 첫 자동 실행 이후 정식 운영 중 (배치 기록 기준)

8종

SAP 보고서 자동 다운로드

매일 5종 + 월 1회 3종

자동

시작부터 화면 갱신까지

매일 08:10 시작 · 약 10분 (배치 기록)

200개

품목을 한 화면에서

부족·과다 자동 표시

200품목 · 주 기준

AS-IS 13시간/주 → TO-BE 15분/주

(한 달 약 49시간 개선 = 주 12.3시간 × 4주)

AS-IS 공통 155분 (추출 10 + 월 작업 25 + 일괄 계산 120)
+ 품목별 결과 분석 200 × 3분 = 755분 · 추정

실제로 써 본 사람

가입 13명 / 사용 7명

담당자 본인 제외 · 사용 = 접속 기록 (10/14~10/27)

일부러 만들지 않은 것

기획서(PRD) 5항 「만들지 않을 것」에서 추림

만들지 않은 것	뺀 이유
SAP 발주·오더 자동 변경	조회만 한다 — 의견만 보여 주고 판단·실행은 담당자
Teams 메시지 알림	메일 + 웹 화면 링크로 충분
SAP 원본 파일 클라우드 업로드	원본은 사내 PC에만, 계산 결과만 올림
부형제·포장재 분석	주성분만 — 선택과 집중을 통한 전체 최적화

다음 단계

계속 쓴다

- 정식 운영 중 (2026-10-12~)
- 11월 내 팀원·리더 메일 수신
- 이상 기준 고도화 (품목별 기준)
- 2027-01 이후 과거 추이 차트

이어받을 사람

- 디지털혁신팀 (미정)
- 인계: 배치 PC·SAP/VPN 계정
- 인계: 클라우드 관리자 권한

필요한 도움

- IT: 회사 로그인 연결 키 갱신 (2028-10 전)
- 보안: 직원 접속 기록 클라우드 저장 범위 확인

막혔던 곳과 푼 방법

1 **회사 Outlook(2016)으로는 자동 메일 불가**

✓ Microsoft Graph로 발송 — IT가 메일 권한 동의

2 **SAP GUI 스크립팅이 서버에서 꺼져 있음**

✓ 브라우저 SAP 화면 자동 다운로드 (IT 가이드)

3 **주성분 원료의 64%가 여러 품목 공용**

✓ 최근 3개월 실제 투입 비율로 품목별로 나눔

4 **PC를 끈 날·VPN 지연으로 배치 누락**

✓ 로그인 5분 뒤 자동 실행 · 대기 연장 · 1회 재시도

쓰는 데이터와 두는 곳

매일 5종

재고 · 예약 · 생산오더(헤더·작업) · 미결 구매오더

월 1회 3종

원료 출고 · 생산오더 헤더 · 매출 (마감 후 전월분)

기준 파일 4종

자재마스터 · BOM · 출하가 · 저장위치 (손으로 갱신)

사내 PC

SAP 원본 파일 · 계산 · 이력 DB

Supabase (서울)

계산 결과만 저장 · 접근 규칙

웹 화면 · 메일

회사 계정 로그인 · 월요일 메일

SAP는 조회만 합니다. SAP 원본 파일은 사내 PC에만 두고 바깥으로 내보내지 않습니다.